

| Detalle de la Matriz   |  |  |                          |                  |                   |   |                        |   |
|--|--|--|--------------------------|------------------|-------------------|---|------------------------|---|
| <b>Ramo:</b>   |  | 8 - Agricultura y Desarrollo Rural   |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Unidad Responsable:</b>   |  | VST - Liconsa, S.A. de C.V.  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Clave y Modalidad del Pp:</b>   |  | S - Sujetos a Reglas de Operación  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Denominación del Pp:</b>  |  | S-052 - Programa de Abasto Social de Leche a cargo de Liconsa, S.A. de C.V.  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| Clasificación Funcional:   |  |  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Finalidad:</b>  |  | 2 - Desarrollo Social  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Función:</b>  |  | 6 - Protección Social  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Subfunción:</b>   |  | 8 - Otros Grupos Vulnerables   |                          |                  |                   |   |                        |   |
| <b>Actividad Institucional:</b>  |  | 11 - Atención de la población urbana y rural en pobreza  |                          |                  |                   |   |                        |   |
| Objetivo   |  |  | Fin                      |                  |                   | Supuestos   |                        |   |
| Contribuir al bienestar social e igualdad mediante el acceso a la alimentación   |  |  | 1                        |                  |                   | Las familias beneficiarias tiene recursos suficientes para la compra de leche fortificada por Liconsa y la utilizan para la alimentación de los beneficiarios. El estado de salud de los beneficiarios les permite el correcto aprovechamiento de los nutrientes de la leche fortificada ofrecida por Liconsa y se consume de manera regular. |                        |   |
| Indicador  | Definición   | Método de Calculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador   | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación                      |
| Población infantil en situación de malnutrición. Prevalencia de anemia en niños y niñas menores de 5 años de edad          | El indicador consiste en una colección de tres variables que permitirán reflejar la situación del total de menores que se encuentran en estado de malnutrición. De esta manera se podrá identificar el porcentaje de menores de cinco años que padecen desnutrición crónica (baja talla para la edad) y anemia, así como el porcentaje de niños entre cero y 11 años que padecen sobrepeso y obesidad. | Método de Cálculo Variable 1.1: se genera un índice antropométrico a partir de las mediciones de peso, talla y edad de la población de interés. Posteriormente se transforman a puntajes Z con base en la norma de referencia de la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2006). Se clasifican con desnutrición crónica (baja talla para la edad) a los niños menores de 5 años cuyo puntaje Z es menor a -2 desviaciones estándar: (Número de niños menores de 5 años en situación de desnutrición crónica / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de Cálculo Variable 1.2: se mide la concentración de hemoglobina mediante una muestra de sangre capilar y con base en los criterios de la OMS, el punto de corte para diagnosticar con anemia a los menores de 5 años es de < 110.0 gramos por decilitro (g/dl): (Número de niños menores de 5 años con anemia / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de cálculo Variable 1.3: se calcula el puntaje Z del Índice de Masa Corporal (IMC=kg/m2) | Absoluto                 | Índice           | Estratégico       | Eficacia  | Sexenal                | Variable 1.1;; Variable 1.2;; Variable 1.3: |
| Población infantil en situación de malnutrición. Prevalencia de sobrepeso y obesidad en niños y niñas de 0-11 años de edad | El indicador consiste en una colección de tres variables que permitirán reflejar la situación del total de menores que se encuentran en estado de malnutrición. De esta manera se podrá identificar el porcentaje de menores de cinco años que padecen desnutrición crónica (baja talla para la edad) y anemia, así como el porcentaje de niños entre cero y 11 años que padecen sobrepeso y obesidad. | Método de Cálculo Variable 1.1: se genera un índice antropométrico a partir de las mediciones de peso, talla y edad de la población de interés. Posteriormente se transforman a puntajes Z con base en la norma de referencia de la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2006). Se clasifican con desnutrición crónica (baja talla para la edad) a los niños menores de 5 años cuyo puntaje Z es menor a -2 desviaciones estándar: (Número de niños menores de 5 años en situación de desnutrición crónica / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de Cálculo Variable 1.2: se mide la concentración de hemoglobina mediante una muestra de sangre capilar y con base en los criterios de la OMS, el punto de corte para diagnosticar con anemia a los menores de 5 años es de < 110.0 gramos por decilitro (g/dl): (Número de niños menores de 5 años con anemia / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de cálculo Variable 1.3: se calcula el puntaje Z del Índice de Masa Corporal (IMC=kg/m2) | Absoluto                 | Índice           | Estratégico       | Eficacia  | Sexenal                | Variable 1.1;; Variable 1.2;; Variable 1.3: |

|   |  |  |          |        |             |          |         |   |
|---|--|--|----------|--------|-------------|----------|---------|---|
| Población infantil en situación de malnutrición. Prevalencia de desnutrición crónica en niños y niñas menores de 5 años | El indicador consiste en una colección de tres variables que permitirán reflejar la situación del total de menores que se encuentran en estado de malnutrición. De esta manera se podrá identificar el porcentaje de menores de cinco años que padecen desnutrición crónica (baja talla para la edad) y anemia, así como el porcentaje de niños entre cero y 11 años que padecen sobrepeso y obesidad. | Método de Cálculo Variable 1.1: se genera un índice antropométrico a partir de las mediciones de peso, talla y edad de la población de interés. Posteriormente se transforman a puntajes Z con base en la norma de referencia de la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2006). Se clasifican con desnutrición crónica (baja talla para la edad) a los niños menores de 5 años cuyo puntaje Z es menor a -2 desviaciones estándar: (Número de niños menores de 5 años en situación de desnutrición crónica / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de Cálculo Variable 1.2: se mide la concentración de hemoglobina mediante una muestra de sangre capilar y con base en los criterios de la OMS, el punto de corte para diagnosticar con anemia a los menores de 5 años es de < 110.0 gramos por decilitro (g/dl): (Número de niños menores de 5 años con anemia / Total de población de menores de 5 años) * 100 Método de cálculo Variable 1.3: se calcula el puntaje Z del Índice de Masa Corporal (IMC=kg/m2) | Absoluto | Índice | Estratégico | Eficacia | Sexenal | Variable 1.1.; Variable 1.3.; Variable 1.2: |
|---|--|--|----------|--------|-------------|----------|---------|---|

| Objetivo |  |  | Propósito |  |  | Supuestos |  |  |
|----------|--|--|-----------|--|--|-----------|--|--|
|----------|--|--|-----------|--|--|-----------|--|--|

|  |   |  |
|--|---|--|
| Las personas integrantes de los hogares beneficiarios mejoran su acceso a la alimentación. | 1 | Se mantiene en el tiempo interés y demanda de la leche Liconsa por su calidad y su precio. |
|--|---|--|

| Indicador   | Definición   | Método de Calculo   | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación  |
|---|--|---|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|---|
| P.2 Margen de ahorro monetario por litro de leche Liconsa de las personas beneficiarias del programa. | Determina el ahorro monetario por cada litro de leche Liconsa en las personas beneficiarias.           | ((Precio comercial promedio por litro de leche equivalente a la leche distribuida por Liconsa en el trimestre - Precio promedio por litro de leche Liconsa en el trimestre) / Precio comercial promedio por litro de leche equivalente a la leche distribuida por Liconsa en el trimestre) *100 | Relativo                 | Porcentaje       | Estratégico       | Eficacia                | Trimestral             | Precio promedio por litro de leche Liconsa en el trimestre:Reporte de precios trimestrales de Liconsa; Precio comercial promedio por litro de leche equivalente a la leche distribuida por Liconsa en el trimestre:Reporte de precios Revista Quién es quién en los precios de la PROFECO publicados en su página de internet.                |
| P1. Porcentaje de cumplimiento de atención a la población objetivo                                    | Determina el porcentaje de cumplimiento de la población atendida con respecto a la población objetivo. | (Total de población atendida / Total de población objetivo) * 100   | Relativo                 | Porcentaje       | Estratégico       | Eficacia                | Trimestral             | Total de población atendida:Registros administrativos de la Dirección de Abasto Social, Padrón activo de beneficiarios. ; Total de población objetivo:Registros administrativos con la suma de las personas que pertenecen a cada grupo de beneficiarios registrados en el PASL, y que están determinados en las Reglas de Operación del PASL |

| Objetivo |  |  | Componente |  |  | Supuestos |  |  |
|----------|--|--|------------|--|--|-----------|--|--|
|----------|--|--|------------|--|--|-----------|--|--|

|  |   |  |
|--|---|--|
| C1. Leche fortificada de bajo precio distribuida por Liconsa | 1 | Las familias beneficiarias tiene recursos suficientes para la compra de leche fortificada por Liconsa y la utilizan para la alimentación de los beneficiarios. |
|--|---|--|

| Indicador   | Definición   | Método de Calculo   | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación  |
|---|--|---|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|---|
| C1.1 Promedio de litros de leche Liconsa distribuidos por beneficiario al trimestre | Determina el promedio de cantidad de litros de leche Liconsa retirada por cada beneficiario en cada trimestre                                    | Número de litros distribuidos por Liconsa al trimestre / Número de beneficiarios al trimestre             | Relativo                 | Litro            | Estratégico       | Eficacia                | Trimestral             | Número de beneficiarios al trimestre:Padrón activo de beneficiarios. Dirección de Abasto Social; Número de litros distribuidos por Liconsa al trimestre:Reporte de Distribución. Dirección de Abasto Social |
| C1.2 Porcentaje de mujeres atendidas por el programa en el trimestre                | Determina la participación de la población femenina atendida en el trimestre respecto del total del padrón activo de beneficiarios del trimestre | (Número de mujeres atendidas por el programa en el trimestre / Número de beneficiarios al trimestre) *100 | Relativo                 | Porcentaje       | Estratégico       | Eficacia                | Trimestral             | Número de beneficiarios al trimestre:Padrón activo de beneficiarios.; Número de mujeres atendidas por el programa en el trimestre:Padrón activo de beneficiarios.   |

| Objetivo | Orden | Supuestos |
|----------|-------|-----------|
|----------|-------|-----------|

| C2. Utilidades generadas con la venta de leche comercial   |  |  | 2                        |                  |                   | Disponibilidad en el mercado de insumos necesarios para la industrialización y distribución, para el surtimiento oportuno de los puntos de venta y cadenas comerciales |                        |  |
|--|--|--|--------------------------|------------------|-------------------|--|------------------------|--|
| Indicador  | Definición   | Método de Cálculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador  | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación   |
| C.2 Porcentaje de utilidad en la venta de leche comercial  | Es la utilidad obtenida en pesos por la venta de leche comercial del Programa de Comercialización de Productos Lácteos   | $(\text{Utilidad de operación} / \text{Ventas netas}) * 100$   | Relativo                 | Porcentaje       | Estratégico       | Economía   | Anual                  | Ventas netas: Estados Financieros. Dirección de Finanzas y Planeación; Utilidad de operación: Estados Financieros. Dirección de Finanzas y Planeación  |
| Objetivo   |  |  | Actividad                |                  |                   | Supuestos  |                        |  |
| A1.C1 Producción y fortificación de leche  |  |  | 1                        |                  |                   | Los precios de adquisición de materia prima son estables   |                        |  |
| Indicador  | Definición   | Método de Cálculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador  | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación   |
| A1.1.C1 Porcentaje de producción de leche fluida Liconsa en el trimestre                         | Determina el grado de participación que tiene la leche fluida en la producción total de Liconsa para el Programa de Abasto Social de Leche   | $(\text{Número de litros producidos de leche fluida Liconsa en el trimestre} / \text{Número de litros de leche producidos por Liconsa en el trimestre}) * 100$ | Relativo                 | Porcentaje       | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Número de litros producidos de leche fluida Liconsa en el trimestre: Reportes de Producción, Dirección de Producción; Número de litros de leche producidos por Liconsa en el trimestre: Reportes de Producción, Dirección de Producción  |
| A1.5.C1 Costo integrado por litro de leche Liconsa   | Suma de los costos de producción (materia prima, fabricación y centros de acopio), más los costos de operación (gastos administrativos, operación de lecherías, padrón de beneficiarios y manejo y operación de lecherías) por litro de leche Liconsa al trimestre | $(\text{Costo de producción por litro de leche Liconsa al trimestre} + \text{Costo de operación por litro de leche Liconsa por litro de leche})$               | Absoluto                 | Pesos            | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Costo de producción por litro de leche Liconsa al trimestre: Estados Financieros; Costo de operación por litro de leche Liconsa por litro de leche: Estados Financieros  |
| A1.4.C1 Porcentaje de cumplimiento del contenido de proteínas en la leche fortificada Liconsa    | Mide el nivel de cumplimiento del contenido de proteínas en la leche fortificada Liconsa con respecto a los requisitos establecidos en la NOM-155-SCFI-2012  | $(\text{Contenido promedio de proteínas en la leche fortificada Liconsa} / \text{Contenido de proteínas establecido en la NOM-155-SCFI-2012}) * 100$           | Relativo                 | Porcentaje       | Gestión           | Calidad  | Trimestral             | Contenido promedio de proteínas en la leche fortificada Liconsa: Reportes semanales de calidad del producto terminado fabricado en las Plantas Industriales de Liconsa; Contenido de proteínas establecido en la NOM-155-SCFI-2012: Norma Oficial Mexicana NOM-155-SCFI-2012.  |
| A1.3.C1 Porcentaje de cumplimiento del contenido de hierro en la leche fortificada Liconsa       | Mide el nivel de contenido de hierro en la leche fortificada Liconsa con respecto a lo declarado en la información nutrimental de la etiqueta del envase   | $(\text{Contenido promedio de hierro en la leche fortificada Liconsa} / \text{Contenido de hierro declarado en la etiqueta del envase}) * 100$                 | Relativo                 | Porcentaje       | Gestión           | Calidad  | Trimestral             | Contenido promedio de hierro en la leche fortificada Liconsa: Resultado de los análisis aplicados al producto terminado fabricado en las Plantas Industriales de Liconsa; Contenido de hierro declarado en la etiqueta del envase: Revisión de la declaración nutrimental del contenido de hierro en la etiqueta del envase (Bolsa)                    |
| A1.2.C1 Porcentaje de cumplimiento del contenido de ácido fólico en la leche fortificada Liconsa | Mide el nivel de contenido de ácido fólico en la leche fortificada Liconsa con respecto a lo declarado en la información nutrimental de la etiqueta del envase.  | $(\text{Contenido promedio de ácido fólico en la leche fortificada Liconsa} / \text{Contenido de ácido fólico declarado en la etiqueta del envase}) * 100$     | Relativo                 | Porcentaje       | Gestión           | Calidad  | Trimestral             | Contenido promedio de ácido fólico en la leche fortificada Liconsa: Resultado de los análisis aplicados al producto terminado fabricado en las Plantas Industriales de Liconsa.; Contenido de ácido fólico declarado en la etiqueta del envase: Revisión de la declaración nutrimental del contenido de ácido fólico en la etiqueta del envase (Bolsa) |
| A1.6.C1 Porcentaje de cumplimiento de la producción para el Programa de Abasto Social de Leche   | Identificar el total de litros de leche Liconsa producidos en cada trimestre en relación a la producción programada de leche Liconsa al trimestre.   | $(\text{Litros de leche Liconsa producidos al trimestre} / \text{Litros de leche Liconsa programados a producir al trimestre}) * 100$                          | Relativo                 | Porcentaje       | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Litros de leche Liconsa producidos al trimestre: Reportes de producción. Dirección de producción; Litros de leche Liconsa programados a producir al trimestre: Reportes de producción. Dirección de producción   |
| Objetivo   |  |  | Orden                    |                  |                   | Supuestos  |                        |  |

| A2.C1 Actualización del padrón de beneficiarios  |   |  | 2                        |                   |                   | Los precios de adquisición de materia prima son estables |                        |   |
|--|---|--|--------------------------|-------------------|-------------------|--|------------------------|---|
| Indicador  | Definición  | Método de Calculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida  | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador                                  | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación  |
| A2.C1 Tasa de variación del número de beneficiarios que conforman el padrón  | Mide la variación del número de beneficiarios que conforman el padrón del programa en el año t en relación al año t-1   | $(\text{Número de beneficiarios atendidos en el año } t / \text{Número de beneficiarios atendidos en el año } t-1) * 100$  | Relativo                 | Tasa de variación | Gestión           | Eficacia   | Anual                  | Número de beneficiarios atendidos en el año t: Padrón activo de beneficiarios; Número de beneficiarios atendidos en el año t-1: Padrón activo de beneficiarios  |
| <b>Objetivo</b>  |   |  | <b>Orden</b>             |                   |                   | <b>Supuestos</b>   |                        |   |
| A3.C1 Distribución de leche fortificada Liconsa  |   |  | 3                        |                   |                   | Los precios de adquisición de materia prima son estables |                        |   |
| Indicador  | Definición  | Método de Calculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida  | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador                                  | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación  |
| A3.2.C1 Porcentaje de participación que representa la leche fluida distribuida por el Programa de Abasto Social de Leche | Identifica el grado de participación de la leche fluida distribuida en el trimestre en relación al total de leche distribuida por el Programa de Abasto Social de Leche durante el trimestre        | $(\text{Litros de leche fluida distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre} / \text{Total de litros distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre}) * 100$   | Relativo                 | Porcentaje        | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Litros de leche fluida distribuidos por el Programa de Abasto Social en el trimestre: Reportes de distribución de la Dirección de Abasto Social; Total de litros distribuidos por el Programa de Abasto Social en el trimestre: Reportes de distribución de la Dirección de Abasto Social                     |
| A3.3.C1 Porcentaje de participación que representa la leche en polvo distribuida por el Programa de Abasto Social        | Identifica el grado de participación de la leche en polvo distribuida en el trimestre en relación al total de leche distribuida por el Programa de Abasto Social durante el trimestre               | $(\text{Litros de leche en polvo distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre} / \text{Total de litros distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre}) * 100$ | Relativo                 | Porcentaje        | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Litros de leche en polvo distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre: Reportes de distribución de la Dirección de Abasto Social; Total de litros distribuidos por el Programa de Abasto Social de Leche en el trimestre: Reportes de distribución de la Dirección de Abasto Social |
| A3.1.C1 Porcentaje de cumplimiento del Programa de Distribución  | Identifica el grado de cumplimiento en la distribución de litros de leche Liconsa para el abasto social al trimestre  | $(\text{Número de litros de leche Liconsa distribuidos al trimestre} / \text{Número de litros de leche Liconsa programados a distribuir en el trimestre}) * 100$   | Relativo                 | Porcentaje        | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Número de litros de leche Liconsa distribuidos al trimestre: Reporte de distribución. Dirección de Abasto Social; Número de litros de leche Liconsa programados a distribuir en el trimestre: Reporte de distribución. Dirección de Abasto Social   |
| <b>Objetivo</b>  |   |  | <b>Orden</b>             |                   |                   | <b>Supuestos</b>   |                        |   |
| A1.C2 Producción de leche comercial  |   |  | 4                        |                   |                   | Los precios de adquisición de materia prima son estables |                        |   |
| Indicador  | Definición  | Método de Calculo  | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida  | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador                                  | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación  |
| A1.1.C2 Tasa de variación de litros de leche comercial vendidos a nivel nacional   | Mide la cantidad total de litros de leche comercial vendidos por el Programa de Comercialización de Productos Lácteos a nivel nacional de un periodo en relación al mismo periodo del año anterior. | $(\text{Total de litros vendidos de leche comercial a nivel nacional en el periodo } t / \text{Total de litros vendidos de leche comercial a nivel nacional en el periodo } t-1) * 100$                          | Relativo                 | Tasa de variación | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Total de litros vendidos de leche comercial a nivel nacional en el periodo t: Estados Financieros, Dirección de Finanzas y Planeación; Total de litros vendidos de leche comercial a nivel nacional en el periodo t-1: Estados Financieros, Dirección de Finanzas y Planeación                                |
| A1.2.C2 Porcentaje de litros de leche producidos para el Programa de Comercialización de Productos Lácteos               | Mide la cantidad de litros de leche líquida que se producen para el Programa de Comercialización de Productos Lácteos respecto al total producido.  | $(\text{Total de litros de leche producidos para el Programa de Comercialización de Productos Lácteos en el periodo } t / \text{Total de litros de leche producida en el año } t) * 100$                         | Relativo                 | Porcentaje        | Gestión           | Eficacia   | Trimestral             | Total de litros de leche producidos para el Programa de Comercialización de Productos Lácteos en el periodo t: Registros administrativos de la Dirección de Producción; Total de litros de leche producida en el año t: Registros administrativos de la Dirección de Producción                               |